

## Люди, помешавшиеся на гаджетах



**Ирфан Али-Хан — сотрудник программы инновации в области биодизайна на ранних стадиях обнаружения рака, Стэнфордский университет; соучредитель и сопresident Сети для постдоков в области предпринимательства и промышленности в рамках Стэнфордского университета (AIMS); специалист по связям с университетами Организации предпринимателей и профессиональных сотрудников Пакистана (OPEN)**

### Какова сфера вашей специализации в Стэнфорде?

Я приехал в Стэнфорд, чтобы стать профессором. Меня взяли постдоком по направлению физика. Будучи аспирантом, изучал квантовую оптику. Как только я сюда попал, то решил, что должен получить максимум от моего пребывания в Стэнфорде. Таким образом, начал посещать занятия в школе дизайна и школе бизнеса. Меня вдохновила идея создания нового продукта, который можно будет продать, идея того, что я могу изменить и улучшить мир, а не просто описывать физические законы. Я изменил предмет своего исследования и в настоящий момент работаю в программе BIO-X, которая способствует развитию междисциплинарных исследований. В рамках программы люди из самых разных областей находят друг друга, чтобы работать вместе и искать новые пути решения существующих проблем.

Меня лично очень интересовали предпринимательство и создание стартапов. Я установил, что в Стэнфорде есть около 2 тыс. постдоков, из которых 2/3 занима-

ются биомедициной в школе медицины. При этом у них не было сообщества, в рамках которого они могли бы собираться, чтобы делиться надеждами и идеями, информацией о том, как создать стартап. С чего начать? Какие занятия посещать? Какая информация особенно важна? Многие люди, которые приходили в эту область, хотели изменить сложившуюся ситуацию, но не знали, с чего начать. По окончании обучения, которое длится от двух до пяти лет, лишь 20% постдоков поступают в штат университета на постоянной основе. То есть люди не готовят себя к альтернативным вариантам развития карьеры.

Мне повезло, потому что когда я сюда приехал, то уже знал, чем хочу заниматься. В конце прошлого лета я и еще несколько постдоков собрались вместе и создали группу или сообщество для постдоков, чтобы помочь им общаться друг другом, делиться информацией и приглашать представителей промышленности и предпринимателей, которые бы мотивировали, вдохновляли и учили. Все это нужно для того, чтобы способствовать развитию предпринимательства среди постдоков.

### В чем заключается специфика инновационной системы США?

Ответ может быть либо очень длинным, либо очень коротким. Я постараюсь объяснить вкратце. В США существует несколько вещей, которые способствуют развитию инноваций. Перечислю их в произвольном порядке. Во-первых, патенты или возможность защитить права на интеллектуальную собственность. Это придает достаточно уверенности для того, чтобы экспериментировать с различными технологиями и знаниями. Вы знаете, что если откроете что-то новое, то сможете вывести это на рынок, и вряд ли у вас это украдут.

Во-вторых, люди здесь восприимчивы к новым технологиям. В Америке есть особая культура, которую я бы назвал культурой людей, помешавшихся на гаджетах. Другими словами, американцы любят разные новые устройства. Таким образом, если вы создаете новый iPhone или iPad, то у вас уже есть потенциальный покупатель. Ведь есть страны, где подобного рода технологические инновации не вызывают большого интереса у населения. Но опять же часть работы предпринимателя заключается в том, чтобы найти интересующую вас область, понять, как это соотносится с потребностями или желаниями рынка, понять сам рынок. Вы должны проявить большую смелость и постараться изменить привычки людей на этом рынке. Вот откуда приходят наиболее интересные прорывные технологии.

Третья вещь, которая есть у Америки, в особенности у Кремниевой долины, во многом уникальна — это система финансирования, которая поддерживает и поощряет развитие инноваций. Нам повезло, что были приняты соответствующие законы и изменена налоговая политика для того, чтобы стимулировать венчурное финансирование. Без него у нас не было бы столько инноваций, которые являются движущей силой американской экономики.

Наконец, последнее, что приходит в голову, — это культура. Люди здесь достаточно толерантны. Они не

просто относятся с терпимостью к провалам, но даже восхищаются ими, особенно в этом регионе — в Области залива. Если вы, попробовав что-то новое, потерпите неудачу, люди поймут, что это был ваш первый раз. Люди не судят о том, хороший вы или плохой предприниматель по первой или второй попытке. Таким образом, это не зачет — сдал или не сдал. Все это более органично, это процесс. Существует множество мотиваций. Люди будут восхищаться вашей смелостью, потому что знают, насколько это сложно.

#### На ваш взгляд, как эта культура появилась? Почему?

Это сложный вопрос. Мы находимся на западном побережье — когда-то это место называли Диким Западом, и здесь происходило много всего интересного. Трудно сказать, как и почему.

#### Какие агентства несут ответственность за инновационную политику?

Во-первых, инновациями занимается Офис патентов и торговых марок США (ПТО). Во-вторых, если вы, например, разрабатываете медицинскую технику, то это Агентство по контролю за лекарственными препаратами и пищевыми продуктами (FDA). Таким образом, чтобы иметь успех на рынке, вы должны провести клинические испытания и получить одобрение FDA. Это очень сложный процесс. Да, мы понимаем, что есть меры безопасности, но это снижает активность предпринимателей, которые работают в сфере медицины и биотехнологий. В-третьих, это страховые компании и больницы. Если вы хотите создать медицинский прибор, нужно понять, как к этому отнесется больница, каковы интересы докторов и пациентов, будет вам платить страховая компания или непосредственно сами пациенты. Все всегда по-разному.

Основная роль университетов заключается в том, чтобы обучать будущих предпринимателей. И, конечно, налоговое законодательство США играет значительную роль в стимулировании инновационной деятельности. Оно влияет на решения, которые принимают люди, а именно идти на риск или нет. И последнее, о чем я хочу сказать, — это культура. Вопрос в том, существует ли система поддержки для стартапов, которые потерпели неудачу?

#### Насколько важны инновационные парки и бизнес-инкубаторы?

Я считаю, что инновационные парки и бизнес-инкубаторы очень важны. Они создают пространство, где может развиваться сообщество, что, в свою очередь, подстегивает развитие культуры, о которой мы говорили ранее, — культуры экспериментирования. В то же время это дает людям доступ к инструментам. Бизнес-инкубаторы принимают компании, даже если у них нет капитала; позволяют людям видеть вещи, которые в противном случае они никогда бы не увидели; дают доступ к сообществу, среде, атмосфере. Я часто слышу о людях, которые как бы потеряны в жизни: они начинают чем-то заниматься, но это перестает им нравиться. А

здесь, в Области залива в Калифорнии, у вас есть много возможностей: вы можете найти идею и попробовать с ней поиграть, найти людей, которые этим интересуются, завести друзей.

#### Насколько важна роль государства по сравнению с ролью рынка?

Государство играет значительную роль в создании стимулов для инновационной деятельности. Это касается структуры налогообложения, облегчения процесса регистрации патентов и защиты прав собственности. Государство выбирает законы и осуществляет контроль за их исполнением. Однако затем оно должно уйти с дороги, чтобы предприниматели могли идти и пробовать свои силы на рынке.

#### Каковы последние тренды в инновационной политике?

Знаю, что иммиграционное законодательство становится проще. В Области залива более 20% людей, которые основывают стартапы, — иностранцы. Это очень хороший стимул.

**С**ейчас государство думает о том, чтобы создать **новый тип визы, так называемую стартап-визу.**

**Если у вас будет бизнес-идея, то вы сможете подать документы на получение вида на жительство или что-то вроде этого. Закон еще не приняли, но надеюсь, что примут, так как все это звучит очень здорово**

#### В каком плане иммиграционное законодательство становится проще?

Сейчас государство думает о том, чтобы создать новый тип визы, так называемую стартап-визу. Если у вас будет бизнес-идея, то вы сможете подать документы на получение вида на жительство или что-то вроде этого. Закон еще не приняли, но надеюсь, что примут, так как все это звучит очень здорово. Если у вас есть идея для стартапа, то могут быть два варианта: либо вы находитесь на территории США с визой H1, либо вы находитесь в другом государстве. В любом случае, если у вас есть идея для стартапа и вы сумеете показать, что через несколько лет компания сможет заработать больше миллиона долларов и нанять от пяти до десяти человек, и если у вас есть \$20 тыс. в качестве первоначальных инвестиций, то тогда вы можете подать документы на получение этого типа визы.

#### Только в Калифорнии или это касается США в целом? Это будет федеральный закон.

#### Но что если проект провалится? Неудачи случаются на каждом шагу...

Именно поэтому я думаю, что государство будет давать вид на жительство. В этом случае, даже если ваш проект постигнет неудача, вас не выставят из страны,

ведь, по крайней мере, вы были достаточно хороши, чтобы попасть сюда изначально. Таким образом, если вы все-таки попадете сюда, то все будет в порядке. Вы сможете двигаться дальше, пробовать снова и снова.

### Что препятствует развитию инновационной системы США?

Я хочу заниматься инновациями и предпринимательством в сфере биотехнологий. У меня есть хорошие знания в области физики, и меня интересует что-то более прикладное, что имело бы отношение к моему техническому образованию. Для меня лично клинические испытания и FDA — это сложно и страшно. Практика показывает, что имеет смысл проводить эти испытания в других странах и искать зарубежные рынки. В связи с этим если США не продолжит проводить политику, направленную на поддержание конкурентоспособности, наше биопредпринимательство может существенно отстать в своем развитии. Это одно из препятствий.

Другое препятствие — это система подачи заявок на оформление патента. Оформить патент не просто, и стоит это не мало. Нужно упростить сам процесс.

### Если исследование происходит в университете, то права на интеллектуальную собственность принадлежат университету, правильно?

Да, если вы придумали какую-либо идею в университете, то ответственность за регистрацию патента лежит на университете, хотя это скорее можно назвать привилегией. Патент будет принадлежать университету, не вам. Но в Стэнфорде, как и в других университетах, правила вполне разумные. Так, вы провели в университете исследование, и он забирает патент себе, но при этом дела с отделом лицензирования будете иметь не вы, а университет. Вам ни о чем не нужно волноваться. С другой стороны, они понимают, сколько они могут с этого получить и что, если заберут все себе, никто не станет создавать стартапы. Это будет просто невыгодно предпринимателям. Таким образом, университет будет вести себя разумно. То, о чем я говорил ранее, — немного о другом. Если вы сотрудник университета,

но создали что-то в свободное время, то в этом случае вам придется иметь дело с отделом лицензирования самому. И вот это может быть испытанием.

### В каких областях результаты инновации были особенно впечатляющими?

Я думаю, что в последние 15 лет это цифровые и онлайн-технологии — все интернет-пространство. Кроме того, инновации в области коммуникаций. Инновации в веб-пространстве позволили средствам коммуникаций выйти на невиданный до этого уровень. Общаться и делиться своими идеями, а иногда и эмоциями стало легко.

### Каков ваш прогноз относительно будущего развития инновационной системы США?

В настоящий момент США находится в периоде рецессии. Это очень сложное время. У нас большой дефицит бюджета. Правительство пытается протолкнуть повышение кредитного лимита для того, чтобы продолжать стимулировать покупательную способность и инвестиции. Государство стремится таким образом заставить экономику продолжать расти. Это очень сложный вопрос, ведь если экономический рост замедлится, инновации станут бесполезными, потому что никто не будет покупать новые продукты. Как я сказал, американцы любят новые гаджеты, возможно, не так сильно как японцы, но все же очень любят. И нам нужно, чтобы люди их покупали. Если люди вдруг перестанут их покупать — будет страшно. Но лично я не думаю, что это случится. Чтобы ни было, люди все равно покупают такие вещи, как MacBook, iPad и iPod. Думаю и в то же время надеюсь, что в биосекторе произойдет взрыв инновационной и предпринимательской активности. Наверно, это будет так же неожиданно и громко, как в случае с оптоволокном, компьютерами и мыльным пузырем интернета в 2000 году.

Таким образом, следующие крупные инновации следует ожидать в сфере биотехнологий. Кроме того, возрастает необходимость в новых решениях в области энергетики, поэтому я предвижу много инноваций и в ней.

## ИННОВАЦИИ

### РОСНАНО открыло первую электронную выставочную площадку нанотехнологической продукции

В Томске в рамках форума Innovus 2011 директор департамента программ стимулирования спроса РОСНАНО Александр Морозов представил информационно-коммуникационный портал «Эффективные нанотехнологические решения» — [solutions.rusnano.com](http://solutions.rusnano.com). На данном ресурсе в открытом доступе будут размещены данные о продукции, компаниях-производителях, а также дополнительная информация, способствующая продвижению инновационных продуктов на внутреннем и внешнем рынках.

[www.rusnano.com](http://www.rusnano.com)

### Подписан меморандум о создании кластера производителей космической техники, технологий и услуг

19 мая в Смольном 12 петербургских предприятий — представителей космической отрасли — подписали меморандум о создании кластера производителей космической техники, технологий и услуг.

Подписание меморандума — первый шаг на пути формирования инновационного объединения. В конце сентября в рамках IV Петербургского международного инновационного форума планируется подписание соглашения о создании космокластера.

[www.gov.spb.ru](http://www.gov.spb.ru)

### Внешэкономбанк и Группа компаний «Ренова» договорились о сотрудничестве

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и Группа компаний «Ренова» заключили соглашение о сотрудничестве в организации и финансировании инвестиционных проектов и программ в области производства сырья для фармацевтической промышленности и лекарственных средств, производства медицинской техники и изделий медицинского назначения, развития инновационных биологических и фармацевтических технологий.

[www.renova.ru](http://www.renova.ru)